

Скупштина градске општине Младеновац, на седници одржаној 28. јула 2025. године, разматрајући Ребаланс 2. Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Младеновац", Младеновац за 2025. годину, на основу члана 59. и 61. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19), члана 18. став 1. тачка 18а. Статута градске општине Младеновац ("Службени лист града Београда", бр. 40/10 - пречишћен текст, 38/13 и 82/19) и члана 18. став 3. Одлуке о промени Одлуке о оснивању ЈКП за производњу, дистрибуцију воде, одржавање хигијене, гробља и зеленила "Младеновац", Младеновац ("Службени лист града Београда", бр. 90/16 и 111/16), донела је

## РЕШЕЊЕ

"МЛАДЕНОВАЦ"  
Број 4545  
31-07-2025  
20 год.  
МЛАДЕНОВАЦ

1. Даје се сагласност на Ребаланс 2. Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Младеновац", Младеновац за 2025. годину, који је Надзорни одбор овог јавног предузећа усвојио Одлуком бр. 450-7-1 од 18.7.2025. године.

2. Решење доставити: Јавном комуналном предузећу "Младеновац", Младеновац, Служби за буџет и финансијске послове Управе градске општине Младеновац и Архиви.

## Образложење

Одредбама члана 59. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр.15/16 и 88/19), прописано је да је јавно предузеће дужно да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања, и да се годишњи програм пословања, као и његове измене сматрају донетим када надлежни орган на њега да сагласност.

Одредбама члана 18. Статута градске општине Младеновац ("Службени лист града Београда", бр. 40/10 - пречишћен текст, 38/13 и 82/19), прописано је да Скупштина даје сагласност на годишње програме и измене годишњих програма јавних предузећа чији је оснивач.

Надзорни одбор јавног предузећа, на седници одржаној 18.7.2025. године усвојио је Ребаланс 2. Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Младеновац", Младеновац за 2025. годину, и у складу са важећим прописима, проследио га оснивачу на сагласност.

Веће градске општине Младеновац, утврдило је Предлог решења о давању сагласности на Ребаланс 2. Програма пословања ЈКП "Младеновац", Младеновац за 2025. годину, који је Надзорни одбор овог јавног предузећа усвојио Одлуком бр. 450-7-1 од 18.7.2025 године.

На основу наведеног, Скупштина градске општине Младеновац доноси одлуку као у диспозитиву.

**СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ МЛАДЕНОВАЦ**

**Број I-00-06-1-62/6/2025, 28. јул 2025. године**



Председник  
Јелица Гигов

*Jurof*

На основу чл. 47 Статута ЈКП "Младеновац" Младеновац, Надзорни одбор предузећа на седници одржаној дана 18.07.2025. године, разматрајући Ребаланс II програма пословања ЈКП "Младеновац" Младеновац за 2025.годину, донео је следећу:

## ОДЛУКУ

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ЗА ПРОИЗВОДЊУ ДИСТРИБУЦИЈУ,  
ВОДЕ ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ  
ГРОБЉА И ЗЕЛЕНИЛА  
"МЛАДЕНОВАЦ"  
Број 450-7-1  
18.07. 2025-год.  
МЛАДЕНОВАЦ

Усваја се Ребаланс II програма пословања ЈКП "Младеновац" Младеновац за 2025. годину у свему како је предложено у материјалу.

Саставни део ове одлуке је Ребаланс II програма пословања ЈКП "Младеновац" Младеновац за 2025. годину, заведен под бројем 4336, дана 18.07.2025. године.

Председник Надзорног одбора

Драган Лазаревић



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ЗА ПРОИЗВОДЊУ ДИСТРИБУЦИЈУ  
ВОДЕ ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ  
ГРОБЉА И ЗЕЛЕНИЛА  
"МЛАДЕНОВАЦ"

Број 4336

18.07. 2025 год.

МЛАДЕНОВАЦ

## РЕБАЛАНС II ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП "МЛАДЕНОВАЦ" ЗА 2025.ГОДИНУ

Пословно име : ЈКП "Младеновац"

Седиште : Младеновац

Претежна делатност : 3600

Матични број : 07045859

ПИБ : 101478352

ЈББК : 81768

Оснивач : Градска општина Младеновац

Надлежна филијала управе за трезор : Вождовац – Београд

Надлежно Министарство : Министарство привреде РС

Надлежни орган јединице локалне самоуправе : Скупштина Го Младеновац

Младеновац, јул 2025.год.

## САДРЖАЈ

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА,ЦИЉЕВИ	1
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА	2
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА II ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.ГОДИНУ	8
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.ГОДИНУ	8
4.1. Планирани физички обим производња и услуга	8
4.2. Анализа пословног окружења	9
4.3. Процена ресурса предузећа	10
5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025.ГОДИНУ	12
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	17
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ	17
8. ЗАДУЖЕНОСТ	17
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ	17
10.ПОЛИТИКА ЦЕНА КОМУНАЛНИХ УСЛУГА У 2025.ГОДИНИ	18
11.УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	19
12.ПРИЛОЗИ	

## **1.МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**

### **МИСИЈА**

На основу стечених знања и искуства, капиталних и људских ресурса задовољити потребе грађана, установа и других привредних субјеката успешним обављањем поверених послова :

1.обезбедити квалитет, квантитет и здравствену исправност воде.

2.побољшати квалитет живљења садашњих и будућих генерација сталним и квалитетнијим одржавањем чистоће омогућавањем раздвајања отпада на месту настанка и одлагањем комуналног отпада на еколошки прихватљив начин,

3.одржавати јавне и зелене површине и обављати остале поверене послове уз сталну бригу о задовољству свих корисника наших услуга.

### **ВИЗИЈА**

Успешно предузеће које обезбеђује стални развој и унапређивање свих сегмената пословања и које је успоставило равнотежу између квалитета услуга и пословања на економским принципима.

### **ЦИЉЕВИ**

- 1.Повећање степена задовољства наших корисника подизањем квалитета услуга,
- 2.Промене у организационој и кадровској структури ради повећања ефикасности, одговорности и контроле у обављању послова,
- 3.Производња и дистрибуција воде са што мање губитака,
- 4.Унапређење сакупљања отпада, проширење активности у сеоским месним заједницама уз постепено увођење раздвајања и селекције отпада по врстама на читавој територији општине Младеновац,
- 5.Иницирање и активно учешће у повећању укупних зелених површина,
- 6.Брига о заштити животне средине, едукација грађана о потреби селекције отпада,
- 7.Побољшање наплате потраживања и смањивања неизмирених обавеза,
- 8.Укидање свих непотребних набавки роба и услуга и смањење трошкова пословања и
- 9.Примена принципа енергетске ефикасности и коришћење обновљивих извора енергије.

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Ред. Бр.	Шифра	Сектор-служба-одељење-радно место	Степен стручне спреме	Врста стручне спреме	Бр. изврш
1	9000000	<b>В.Д. ДИРЕКТОРА ПРЕДУЗЕЋА</b>	ВСС-VII	Мастер академске студије, специјалистичке академске студије, специјалистичке струковне студије, магистар наука друштвеног или техничког смера	1
2	9000001	Секретарица директора	ССС-IV	Економски техничар, матурант гимназије, правни техничар, машински техничар	1
3	9000002	Администратор	ССС-IV	Економски техничар, матурант гимназије, правни техничар, машински техничар	1
4	9000003	Самостални референт за послове информисање	ССС- IV	Електротехничар, правни техничар, економски техничар, матурант гимназије	2
5	9000004	Референт за односе са јавношћу	ССС-IV	Економски техничар, матурант гимназије, правни техничар, машински техничар	2
<b>91</b>		<b><u>СЛУЖБА ОДРЖАВАЊА</u></b>			
6	9100000	<b>Руководилац службе</b>	ВСС-VII	Дипломирани машински инжењер	1
<b>911</b>		<b><u>ОДЕЉЕЊЕ ОДРЖАВАЊА ВОЗИЛА И МЕХАНИЗАЦИЈЕ</u></b>			
7	9110001	Шеф одељења одржавања возила и механизације	ССС-IV	Машински техничар, техничар машина и алата, електро техничар, матурант гимназије, економски техничар	1
8	9110002	Пословођа одржавања моторних возила и механизације	КВ-III	Аутомеханичар	1
9	9110003	Аутомеханичар	КВ-III	Аутомеханичар	3
10	9110004	Аутоелектричар	КВ-III	Аутоелектричар	2
11	9110005	Пословођабраварско-лимарског одржавања	КВ-III	Бравар, лимар	1
12	9110006	Бравар-лимар-варилац	КВ-III	Бравар, лимар, варилац	1
13	9110007	Помоћни радник у радионици	НК-I	Неквалификовани радник	1
14	9110008	Руководилац парним котловима на гаснипогон-домар	ССС-IV	Електро техничар, машински техничар, оспособљен за рад и руковање на унутрашњој гасној инсталацији	1
<b>1</b>		<b><u>СЕКТОР ВОДОВОДА И КАНАЛИЗАЦИЈЕ</u></b>			
15	1000001	<b>Руководилац сектора водовода и канализација</b>	ВСС-VII	Дипломирани инжењер грађевине (хидросмера), дипломирани инжењер геологије, дипломирани инжењер технологије, специјалиста струковни инжењер технологије заводу	1
<b>11</b>		<b><u>ТЕХНИЧКА СЛУЖБА</u></b>			
16	1100001	Руководилац техничке службе	ВСС-VII	Дипломирани инж.грађевине (хидросмера), дипломирани инж.геологије, дипломирани инж.геодезије, дипломирани инж.машинства	1
17	1100002	Грађевински инжењер	ВСС-VII	Дипломирани инжењер грађевине	1
18	1100003	Самостални инжењер у техничкој служби	ВШС-VI	Инжењер грађевине, електротехнике, машинства, технологије, индустријских процеса	1
19	1100004	Инжењер у техничкој служби	ВШС-VI	Инж.грађевине, електротехнике, машинства, технологије, индустријских процеса	1
20	1100005	Геометар	ВШС-VI	Инжењер геодезије	1
21	1100006	Референт за израду понуда и калкулацију цена	ССС-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар, економски техничар, техничар компјутерског конструисања	2
<b>12</b>		<b><u>СЛУЖБА ГРАЂЕВИНСКЕ ОПЕРАТИВЕ</u></b>			
22	1200001	Руководилац службе грађевинске оперативе	ССС-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар, машински техничар, маш. инсталатер	1
<b>121</b>		<b><u>ОДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ВОДОВОДНЕ И КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ</u></b>			
23	1210001	Пословођа одељења за изградњу водоводне и канализационе мреже	КВ-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, бравар	1
24	1210002	Монтер-водоинсталатер	КВ-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, бравар	3
25	1210003	Помоћник монтера	КВ-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, бравар, заваривач	1
26	1210004	Радник на грађевинским пословима	НК-I	Помоћни грађевински радник	2
27	1210005	Помоћни радник у грађевинској оперативи	НК-I	Помоћни грађевински радник	3

28	1210006	Руковалац грађевинским машинама	КВ-III	Аутомеханичар, бравар, аутоелектричар, металостругар, обука за руковање грађев.машинама	1
29	1210007	Возач камиона	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, возачка дозвола Ц категорије	2
<b>122</b>		<b>ОДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ И ОДРЖАВАЊЕ ПУТЕВА</b>			
30	1220001	Пословођа одељења за изградњу и одржавање путева	ССС-IV	Грађевинскитехничар, геодетскитехничар, машинскитехничар, машинскиинсталатер	1
31	1220002	Руковалац грађевинским машинама	КВ-III	Аутомеханичар, бравар, аутоелектричар, металостругар, обуказаруковањеграђев.машинама	2
32	1220003	Возач ваљка	КВ-III	Аутомеханичар, бравар, аутоелектричар, металостругар, обуказаруковањеграђев.машинама	2
33	1220004	Возач камиона	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, возачкадозволаЦкатегорије	1
34	1220005	Радник на изградњи и одржавању путева	КВ-III	Зидар, бравар, аутомеханичар и остала занимања са III степеном стручне спреме	1
35	1220006	Помоћни радник на изградњи и одржавању путева	НК-I	Неквалификовани радник	2
36	1220007	Возач камиона са приколицом	КВ-III	Возач камиона са приколицом	1
<b>13</b>		<b>СЛУЖБА ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ</b>			
37	1300001	Руководилац службе производње и дистрибуције воде	ВСС-VII	Дипломирани инжењер геологије, дипломирани инжењер грађевине (хидросмера), дипломирани инжењер технологије, дипломирани инжењерелектротехнике	1
38	1300002	Електроинжењер у служби производње и дистрибуције воде	ВСС-VII	Дипломирани инжењер електротехнике, специјалиста струковни инжењер електротехнике	1
<b>131</b>		<b>ОДЕЉЕЊЕ ПРОИЗВОДЊЕ ВОДЕ</b>			
39	1310001	Шеф одељења производње воде	ВКВ-V	Електроенергетичар специјалиста, електромонтерски техничар специјалиста, машински техничар специјалиста, бравар специјалиста, грађевински техничар специјалиста	1
40	1310002	Главни контролор изворишта	ССС-IV	Електротехничар, машинскитехничар, грађевинскитехничар	4
41	1310003	Дежурни на бунарима	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер, бравар, електро механичар, машински механичар	10
42	1310004	Дежурни на одржавању изворишта	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер, бравар, електро механичар, машински механичар	2
<b>132</b>		<b>ОДЕЉЕЊЕ МАШИНСКОГ ОДРЖАВАЊА ПУМПИ ЗА ВОДУ</b>			
43	1320001	Пословођа електромашинског одржавања	ВКВ-V	Електроенергетичар специјалиста, електромонтерски техничар специјалиста, машински техничар специјалиста, бравар специјалиста	1
44	1320002	Дежурни електричар-аутоматичар	ССС-IV	Електротехничар, електромеханичарски техничар одржавања мерних инструмената и склопова	2
45	1320003	Погонски електричар	КВ-III	Електроинсталатер, електромеханичар	1
46	1320004	Бравар на одржавању пумпи	ССС-IV	Бравар, заваривач, металостругар	3
47	1320005	Помоћник бравара-варилац	ПК-II	Помоћник бравара, лемилац	1
48	1320006	Возач моторног возила	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, возачка дозвола Ц категорије	1
<b>133</b>		<b>ОДЕЉЕЊЕ КОНТРОЛЕ КВАЛИТЕТА ВОДЕ</b>			
49	1330001	Шеф одељења контроле квалитета воде	ВШС-VI	Инжењер технологије за воду	1
50	1330002	Самостални технолог за праћење водо захвата и контролу квалитета воде	ВШС-VI	Инжењер технологије за воду	1
51	1330003	Лаборант-техничар	ССС-IV	Хемијски техничар, сан.техничар, лаборант физике	2
52	1330004	Дежурни механичар за контролу хлора	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер, бравар, електро механичар, машински механичар	2
<b>14</b>		<b>СЛУЖБА ОДРЖАВАЊА ВОДОВОДА, КАНАЛИЗАЦИЈЕ И ИЗДАВАЊА ПРИКЉУЧАКА</b>			
53	1400001	Руководилац службе одржавања водоводне и канализационе мреже и издавања прикључака	ССС-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар. Машински техничар, матурант гимназије	1

54	1400002	Референт статистике кварова	ССС-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар. Машински техничар, матурант гимназије	1
55	1400003	Референт издавања прикључака и одржавања мерног места	ССС-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар. Машински техничар	1
<b>141 ОДЕЉЕЊЕ ОДРЖАВАЊА ВОДОВОДА И КАНАЛИЗАЦИЈЕ</b>					
56	1410001	Пословођа одељења одржавања водовода и канализације	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер, бравар	2
57	1410002	Водоинсталатер	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер	2
58	1410003	Помоћник водоинсталатера	ПК-II	Помоћник водоинсталатера, помоћни инсталатер	3
59	1410004	Канализатор	НК-I	Неквалификовани радник	4
60	1410005	Помоћни радник на одржавању водоводне и канализационе мреже	НК-I	Неквалификовани радник	7
61	1410006	Возач возила за одгушивање канализације	КВ-III	Бравар, електромеханичар, металостругар, аутомеханичар, монтер-инсталатери возачка дозвола Ц категорије	2
62	1410007	Возач моторног возила	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, возачка дозвола Ц категорије	2
63	1410008	Руководалац грађевинском механизацијом и опремом	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, бравар, машински механичар обука за руковање грађев.машинама	3
64	1410009	Водоинсталатер на издавању прикључака	КВ-III	Водоинсталатер	2
65	1410010	Помоћни радник на одржавању водомера	ПК-II	Помоћни инсталатер, помоћник водоинсталатера, помоћник бравара	1
66	1410011	Радник на грађевинским пословима	КВ-III		1
<b>2 СЕКТОР ЧИСТОЋЕ, ЗЕЛЕНИЛА И ПОГРЕБНИХ УСЛУГА</b>					
67	200001	Руководилац сектора чистоће, зеленила и погребних услуга	ВСС-VII	Дипломирани инжењер машинства, дипл.инж.пејзажне архитектуре, дипломирани инж.грађевине, дипл.инж.технологије, дипл.инж.ФОН-а, дипломирани економиста	1
<b>21 СЛУЖБА ЧИСТОЋЕ И ИЗНОШЕЊА ОТПАДА</b>					
68	2100001	Руководилац службе чистоће и изношења отпада	ССС-IV	Машински тех., електро тех., матурант гимназије, санитарни техничар, полицајац	1
<b>211 ОДЕЉЕЊЕ ИЗНОШЕЊА КУЋНОГ СМЕЋА</b>					
69	2110001	Шеф одељења изношења кућног смећа	ССС-IV	Машински техничар	1
70	2110002	Возач аутосмећара	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, машински механичар, возачка дозвола Ц категорије	9
71	2110003	Возач булдожера и фекалнецистерне	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, машински механичар, обука за руковаоца грађевинском механизацијом, возачка дозвола Ц категорије	1
72	2110004	Утоварач смећа и отпадака	НК-I	Неквалификовани радник	22
<b>212 ОДЕЉЕЊЕ ИЗНОШЕЊА ИНДУСТРИЈСКОГ СМЕЋА И ИЗ ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА</b>					
73	2120001	Шеф одељења изношењ аиндустрijског смећа и из пословног простора	ССС-IV	Машински техничар, ветеринарски техничар	1
74	2120002	Возач аутоподизача	КВ-III	Аутомех., аутоелектричар, аутолимар, бравар, машински мех., возачка дозвола Ц категорије	2
75	2120003	Помоћни радник на аутоподизачу	НК-I	Неквалификовани радник	2
<b>213 ОДЕЉЕЊЕ КОМУНАЛНЕ ХИГИЈЕНЕ</b>					
76	2130001	Шеф одељења комуналне хигијене	ССС-IV	Маш. техничар, хемијски техничар, сан. техничар	1
77	2130002	Возач ауточистилице	ССС-IV	Аутомех., аутоелек., аутолимар, бравар, машински механичар, возачка дозвола Ц категорије	1
78	2130003	Чистач јавних површина	НК-I	Неквалификовани радник	18
79	2130004	Перач јавних површина	НК-I	Неквалификовани радник	2
<b>214 ОДЕЉЕЊЕ РЕЦИКЛАЖЕ</b>					
80	2140001	Шеф одељења рециклаже	ВШС-VI	Санитарни тех., хемијски тех., саобраћајни техничар	1
81	2140002	Референт селекције и рециклаже отпада на терену	ССС-IV	Хемијски техничар, санитарни техничар, матурант гимназије	1
82	2140003	Радник на селекцији отпада	НК-I	Неквалификовани радник	3
83	2140004	Возач моторног возила	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, машински механичар, возачка дозвола Ц категорије	1

84	2140005	Руковалац опремом за рециклажу	ПК-II	Послужилац машина и уређаја за прераду полимера	2
85	2140006	Радник на сакупљању и селекцији отпада	НК-I	Неквалификовани радник	2
<b>22</b>		<b><u>СЛУЖБА ЗЕЛЕНИЛА</u></b>			
86	2200001	Руководилац службе зеленила	ВСС-VII	Дипломирани инжењер пејзажне архитектуре, дипл.инж.шумарства,дипломирани инж.пољопривреде	1
87	2200002	Пословођа службе зеленила	ССС-IV	Техничар озелењавања насеља и уређењапредела, шумарски техничар, пољопривредни техничар, хемијски техничар	1
88	2200003	Руковалацситном механизацијом	НК-I	Неквалификовани радник	8
89	2200004	Радник на одржавању и изградњи зеленила	НК-I	Неквалификовани радник	7
<b>23</b>		<b><u>СЛУЖБА ПОГРЕБНИХ УСЛУГА</u></b>			
90	2300001	Руководилац службе погребних услуга	ВШС-VI/ССС-IV	Економиста, правник/економски техничар, правни техничар, хемијски техничар, матурант гимназије	1
91	2300002	Референт за наплату	КВ-III	Трговац, продавац	1
92	2300003	Продавац погребне опреме и евидентичар погребни хуслуга	ССС-IV	Економски техничар, трговински техничар, матурант гимназије, правни техничар	1
93	2300004	Продавац погребне опреме	КВ-III	Трговац, продавац, металолодач	2
94	2300005	Радник на грађевинским и погребним пословима	КВ-III	Зидар, столар, бравар	1
95	2300006	Радник на одрж.гробља и сахрањивању	НК-I	Неквалификовани радник	9
96	2300007	Хигијеничар просторија на гробљу	НК-I	Неквалификовани радник	2
<b>3</b>		<b><u>СЕКТОР ФИНАНСИЈСКИХ И КОМЕРЦИЈАЛНИХ ПОСЛОВА</u></b>			
97	3000001	Извршни директор сектора финансијских и комерцијалнихпослова	ВСС-VII	Дипломирани економиста	1
<b>31</b>		<b><u>СЛУЖБА ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКИХ И РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОСЛОВА</u></b>			
98	3100001	Руководилац службе економско-финансијских и рачуноводствених послова	ВСС-VII	Дипломирани економиста	1
<b>311</b>		<b><u>ОДЕЉЕЊЕ ПЛАНА И АНАЛИЗЕ</u></b>			
99	3110001	Шеф одељења плана и анализе	ВСС-VII	Дипломирани економиста	1
100	3110002	Референт јавних набавки	ВСС-VII	Дипломирани економиста	1
101	3110003	Референт планско-аналитичких послова	ВСС-VII	Дипломирани економиста	2
102	3110004	Благајник главне благајне	ССС-IV	Екон. техничар, прав. техничар, матурант гимназије	1
103	3110005	Благајник порто-благајне	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, рачунарски оператер, матурант гимназије	3
<b>312</b>		<b><u>ОДЕЉЕЊЕ РАЧУНОВОДСТВА</u></b>			
104	3120001	Шеф одељења рачуноводства	ВСС-VII	Дипломирани економиста са стеченим звањем самосталног рачуновође	1
105	3120002	Књиговођа контиста	ВШС-VI	Економиста	1
106	3120003	Референт обрачуна зарада	ССС-IV	Економски техничар, рачунарски оператер, инокореспондент,матурант гимназије	1
107	3120004	Књиговођа купаца-добављача и рачуна трошкова	ССС-IV	Економски техничара, правни техничар, матурант гимназија	1
108	3120005	Књиговођа основних средстава и материјалног књиговодства	ССС-IV	Економски тех., правни тех., матурант гимназије	1
109	3120006	Књиговођа купаца услуга	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, матурант гимназије, хемијски техничар	1
110	3120007	Помоћни референт за обрачун зарада-администратор	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, матурант гимназије, хемијски техничар	1
<b>32</b>		<b><u>СЛУЖБА КОМЕРЦИЈАЛНИХ ПОСЛОВА</u></b>			
111	3200001	Руководилац службе комерцијални хпослова	ВСС-VII	Дипломирани економиста, дипломирани менаџер	1
112	3200002	Самостални референт набавке	ВШС-VI	Економиста, инжењер машинства, инжењер електротехнике	2
113	3200003	Референт набавке	ВШС-VI	Економиста, инжењер машинства, инжењер електротехнике	1
114	3200004	Возач моторног возила	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, електро техничар, машински техничар,матурант гимназије	1
115	3200005	Пословођа магацина	ССС-IV	Економскитехничар, правнитехничар, електро техничар, машински техничар,матурант гимназије	1

116	3200006	Магационер	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, електро техничар, машински техничар, матурант гимназије	1
<b>4</b>		<b><u>СЕКТОР ОПШТИХ, ПРАВНИХ И ПОСЛОВА МАТИЧНИХ ПОДАТАКА И ЗАШТИТЕ НА РАДУ</u></b>			
117	4000001	Извршни директор сектора општих, правних и послова матичних података и заштите на раду	ВСС-VII	Дипломирани правник	1
<b>41</b>		<b><u>СЛУЖБА ОПШТИХ ПРАВНИХ И КАДРОВСКИХ ПОСЛОВА</u></b>			
118	4100001	Руководилац службе општих, правних и кадровских послова	ВСС-VII	Дипломирани правник	1
119	4100002	Референт осигурања имовине и возила	ССС-IV	Правни техничар, економски техничар, матурант гимназије	1
120	4100003	Самостални референт кадровских и правних послова	ССС-IV	Правни техничар, економски техничар, матурант гимназије	1
121	4100004	Референт административних послова	ССС-IV	Правни техничар, економски техничар, матурант гимназије, машински техничар	2
122	4100005	Референт за осигурање запослених	ВШС-VI	Економиста, правник, инжењер машинства, инжењер организације рада	1
123	4100006	Кафе-куварица	НК-I	Неквалификовани радник	2
124	4100007	Хигијеничарка	НК-I	Неквалификовани радник	3
125	4100008	Радник на одржавању хигијене у пословним просторијама	НК-I	Неквалификовани радник	1
<b>42</b>		<b><u>СЛУЖБА МАТИЧНИХ ПОДАТАКА, ОЧИТАВАЊА ВОДЕ И НАПЛАТЕ ПОТРАЖИВАЊА</u></b>			
126	4200001	Руководилац службе матичних података, читавања воде и фактурисања	ВСС-VII	Дипломирани економиста, дипломирани правник, дипломирани инжењер информатике, дипломирани инжењер машинства	1
127	4200002	Самостални референт за рекламације и информисање корисника	ВСС-VII	Дип. правник, дип. економиста, дип. демограф	2
128	4200003	Референт евиденције наплате спорних потраживања	ССС-IV	Економски техничар, оператер на рачунару, матурант гимназије	1
129	4200004	Самостални референт матичних података	ВШС-VI	Економиста, правник, инжењер машинства, инжењер организације рада	1
130	4200005	Самостални референт за раскњижавање и проверу наплате потраживања	ССС-IV	Економски техничар, оператер на рачунару, матурант гимназије	1
131	4200006	Референт за раскњижавање и проверу наплате потраживања	ССС-IV	Економски техничар, оператер на рачунару, матурант гимназије	1
132	4200007	Контролор матичних података на терену	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, матурант гимназије, машински техничар	2
133	4200008	Референт дистрибуције рачуна	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	1
134	4200009	Радник на паковању рачуна	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	2
135	4200010	Референт спорних потраживања и принудне наплате	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	1
136	4200011	Референт за рекламације и информације у пословници ЈКП "Младеновац"	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	1
137	4200012	Референт на терену	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	1
<b>421</b>		<b><u>ОДЕЉЕЊЕ ОЧИТАВАЊА ВОДОМЕРА</u></b>			
138	4210001	Пословођа одељења читавања водомера	ССС-IV	Машински техничар, економски техничар, електро техничар, машински инсталатер	1
139	4210002	Оператер за унос података о потрошњи воде и штампи рачуна	КВ-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, електро механичар	1
140	4210003	Радник на читавању водомера	КВ-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, бравар	8
141	4210004	Помоћни радник на читавању водомера	НК-I	Неквалификовани радник	3
142	4210005	Референт за евиденцију потрошње воде код самочитача	ССС-IV	Економски техничар, машински техничар, матурант гимназије	1
143	4210006	Радник на терену	ССС-IV	Економски техничар, машински техничар, матурант гимназије	1
<b>43</b>		<b><u>СЛУЖБА ОБЕЗБЕЂЕЊА, ЗАШТИТЕ ЗДРАВЉА НА РАДУ И УНУТРАШЊЕ КОНТРОЛЕ</u></b>			
144	4300001	Руководилац службе обезбеђења, заштите здравља на раду и унутрашње контроле	ВСС-VII	Дипломирани менаџер безбедности са положеним стручним испитом о практичној способности за обављање послова безбедности и здравља на раду и положеним стручним испитом из области заштите од пожара	1

145	4300002	Самостални референт заштите од пожара	ВСС-VII	Дипломирани менаџер безбедности са положеним стручним испитом о практичној оспособљености за обављање послова безбедности и здравља на раду и положеним стручним испитом из области заштите од пожара	1
146	4300003	Курир	ПК-II	Сви профили занимања са II степеном стручне спреме	1
147	4300004	Радник на обезбеђењу	ССС-IV КВ-III	Економски техничар, машински техничар, правни техничар, матурант гимназије, електротехничар	10
148	4300005	Референт унутрашње контроле	ССС-IV	Машински техничар, правни техничар, матурант гимназије, електро техничар	2
149	4300006	Референт за сателитско праћење кретања возила	ССС-IV	Матурант гимназије, економски техничар и друг азанимања	1
150	4300007	Радник на контроли точења горива	КВ-III	Електро механичар, машински механичар и друга занимања	1
151	4300008	Референт на терену	КВ-III	Електро механичар, машински механичар и друга занимања	2

### Управа предузећа

Име и презиме	Функција	Број решења	Период именованја
Бојан Станојевић	В.Д. Директор предузећа	I-00-06-1-60/4/2025 од 19.06.2025.	1 година
Никола Милошевић	Извршни директор сектора финансијских и комерцијалних послова	6220 од 03.11.2021.	/
Мирјана Божовић	Извршни директор сектора општих, правних и послова матичних података и заштите на раду	10866 од 30.11.2016.	/
Драган Лазаревић	Преседник Надзорног одбора	I-00-06-1-53/6-1/2024 од 30.04.2024.	4 године
Анђелка Миловановић	Члан Надзорног одбора	I-00-06-1-53/6-3/2024 од 30.04.2024.	4 године
Боривоје Живковић	Члан Надзорног одбора	I-00-06-1-40/2-1/2021 од 24.12.2021.	4 године

### 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА II ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.ГОДИНУ.

Промене у оквиру Ребаланса II програма пословања, предвиђају корекцију појединих врста пословних прихода и трошкова ради њиховог усклађивања.

### 4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Планирани физички обим производње воде заснован је на процени постојећих капацитета за производњу и дистрибуцију воде, као и планирани физички обим продаје воде и одвођења отпадних вода.

Потребно је предузимати мере за очување постојећих капацитета и максимално коришћење расположивих потенцијала, као и мере за смањивање губитака у мрежи, како не би дошло до несташаца воде.

План обима услуга на изношењу смећа из пословних и стамбених објеката заснован је на постојећим површинама пословног и стамбеног простора из новембра 2024.године.

Услуге на одржавању комуналне хигијене у граду утврђене су у обиму који је предвиђен Програмом одржавања градских улица, паркова, зеленила, гробља и депоније.

#### 4.1.Планирани физички обим производња и услуга

Ребаланс II плана производње воде у м <sup>3</sup> у 2025. години.						
ИЗВОРИШТЕ	Број бунара у експлоатацији	ПРОИЗВОДЊА у м <sup>3</sup>			ИНДЕКС	
		План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс II 2025.	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
БРЕСТОВИЦА	8	614.000	614.000	614.000	100	100
КОКОРИН	12	692.000	692.000	692.000	100	100
РАЈКОВАЦ	5	338.000	338.000	338.000	100	100
МЛАДЕНОВАЦ	2	174.000	174.000	174.000	100	100
СЕРАВА	3	162.000	162.000	162.000	100	100
КОВАЧЕВАЦ	4	244.000	244.000	244.000	100	100
БУНАРИ САМЦИ	5	290.000	290.000	290.000	100	100
С.КОВАЧЕВАЦ	2	134.000	134.000	134.000	100	100
В.КРСНА	2	88.000	88.000	88.000	100	100
<b>УКУПНО</b>	<b>43</b>	<b>2.736.000</b>	<b>2.736.000</b>	<b>2.736.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Производња воде у л/сек.		<b>86,76</b>	<b>86,76</b>	<b>86,76</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Ребаланс II плана физичког обима продаје воде и одвођења отпадних вода у 2025. години.							
Ред. бр.	ОПИС	Јед. мере	КОЛИЧИНЕ			ИНДЕКС	
			План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс II 2025.	6:4	6:5
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>ВОДА</b>	м <sup>3</sup>	<b>1.692.500</b>	<b>1.692.500</b>	<b>1.692.500</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1	Привреда и занатлије	м <sup>3</sup>	260.500	260.500	260.500	100	100
2	Спорски центар	м <sup>3</sup>	12.000	12.000	12.000	100	100
3	Грађани	м <sup>3</sup>	1.420.000	1.420.000	1.420.000	100	100
	<b>КАНАЛИЗАЦИЈА</b>	м <sup>3</sup>	<b>1.154.200</b>	<b>1.154.200</b>	<b>1.154.200</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1	Привреда и занатлије	м <sup>3</sup>	244.200	244.200	244.200	100	100
2	Спорски центар	м <sup>3</sup>	12.000	12.000	12.000	100	100
3	Грађани	м <sup>3</sup>	898.000	898.000	898.000	100	100

Ребаланс II плана физичког обима услуга изношења смећа и комуналне хигијене у 2025.години							
Ред. бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	Јед. Мере	КОЛИЧИНЕ			ИНДЕКС	
			План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс II 2025.	6:4	6:5
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Изношење смећа из стамбених објеката	м <sup>2</sup>	3.923.940	3.923.940	3.923.940	100	100
2	Изношење смећа из пословних објеката	м <sup>2</sup>	3.751.280	3.751.280	3.751.280	100	100
3	Изношење индустриског отпада	м <sup>3</sup>	900	900	900	100	100
4	Изношење фекалија	рсд	300.000	300.000	300.000	100	100
5	Чишћење и прање улица	м <sup>2</sup>	42.143.986	42.143.986	42.143.986	100	100
6	Одрж. и чување депонија	мес	12	12	12	100	100
7	Чишћење снега и леда са тротоара и степеница	рсд	2.000.000	2.000.000	2.000.000	100	100
8	Остале разне ком. услуге	рсд	500.000	500.000	500.000	100	100
9	Рециклажа амбалажног отпада(пет и папирна амбалажа)	рсд	400.000	400.000	400.000	100	100

## 4.2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА

### Продајно тржиште

Једна од основних делатности предузећа је производња и дистрибуција воде као и одвођење отпадних вода потрошача у граду и пет приградских насеља. Вода се испоручује по категоријама потрошача и то: I категорија-привреда, II категорија- Спорски центар и III категорија-грађани (домаћинства), по посебним ценама за сваку категорију.

Изношење кућног смећа из стамбеног и пословног простора, као и другог неопасног отпада је друга основна делатност. Потрошачи су разврстани у више категорија са различитим ценама. У категорији грађана постоје три нивоа цена :за изношење смећа у стамбеним зградама корисници плаћају по метру квадратном стамбеног простора, за изношење смећа у индивидуалним стамбеним објектима постоје два нивоа цена за објекте до 50м<sup>2</sup> и за објекте преко 50м<sup>2</sup>. За категорију привреде

постоји више различитих цена, формираних у зависности од површине пословног простора и врсте делатности која се обавља.

Основну делатност предузећа обухвата и пружање комплетних погребних услуга у оквиру два гробља : Градско гробље Младеновац и Ново гробље Рајковац.

Одржавање комуналне хигијене града-чишћење и прање јавних површина, одржавање и изградња јавних зелених површина и дрвореда и одржавање истих представља део основне делатности која се обавља у складу са Програмом одржавања комуналне хигијене у градској општини Младеновац и финансира из буџета градске општине Младеновац.

### **Набавно тржиште**

Успешно обављање поверених послова захтева да предузеће послује континуирано, да се избегну прекиди у снабдевању водом и пружању свих осталих услуга, да евентуални застоји буду што је могуће краћи. Да би се обезбедила пуна спремност неопходна су стална улагања у редовне ремонте, резервне делове као и нове набавке, што захтева значајна финансијска средства. Набавке се планирају и спроводе у складу са потребама и расположивим средствима као и законским прописима у делу спровођења јавних набавки.

## **4.3. ПРОЦЕНА РЕСУРСА ПРЕДУЗЕЋА**

### **Људски (кадровски) ресурси**

Предузеће запошљава 253 радника и у великој мери је оспособљено да обави поверене послове. Просечна старост запослених је 48 година, са највећим учешћем старосне структуре од 50 до 60 година живота и оно износи 38%. Највећи број запослених је НК, III и IV степен стручне спреме.

ЈКП“Младеновац“ је константно суочен са проблемом недовољног броја физичких радника.

### **СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ НА ДАН 31.12.2024.**

#### **Старосна структура запослених**

Ред. Број	Опис	Број запослених
1.	До 30 година живота	10
2.	Од 30 – 40 година живота	39
3.	Од 40 – 50 година живота	87
4.	Од 50 – 60 година живота	97
5.	Преко 60 година живота	20
Укупно :		253
Просечна старост :		48,00

### Структура запослених по времену проведеном у радном односу

Ред. број	Опис	Број запослених
1.	До 10 година стажа осигурања	54
2.	Од 10 – 20 година стажа осигурања	65
3.	Од 20 – 30 година стажа осигурања	86
4.	Преко 30 година стажа осигурања	48
Укупно :		253

### Квалификациона структура запослених

Ред. број	Опис	Број запослених
1.	Висока стручна спремна – ВСС	20
2.	Виша стручна спрема – ВС	13
3.	Висококвалификовани радници – ВКВ	1
4.	Средња стручна спрема – ССС	66
5.	Квалификовани радници – КВ	76
6.	Полуквалификовани радници – ПК	11
7.	Неквалификовани радници – НК	66
Укупно :		253

### Технички ресурси

Један од основних задатака предузећа је да обезбеди довољно исправне воде за своје потрошаче. Производне могућности углавном задовољавају потребе наших корисника. Одређени степен несигурности у континуираном снабдевању свих корисника, присутан је услед могућих кварова на појединим деловима мреже, услед старости система за дистрибуцију воде.

Водоводни систем којим управља ЈКП “Младеновац” је сложен, чини га укупно 43 бунара који су тренутно у експлоатацији на 9 изворишта, са изузетно разгранатом мрежом цевовода. Бунари су дубине од 35м до 250м, а први су избушени још 1964.године. У бунарима се налазе дубинске потапајуће пумпе, снаге од Р-1,5кв до Р-28кв, а како имамо и другу висинску зону, у црпним станицама се налазе и центрифугалне пумпе, снаге од Р-7,5кв до Р-22кв. Сваки бунар је опремљен ливено-гвозденом арматуром, челичним колонама Ø 80мм и Ø 100мм, као и комплетном електро опремом. За обилазак водоводних објеката користе се три возила и ради се на томе да се изврши аутоматизација поједних изворишта, како би се унапредио систем контроле бунара и функционисања резервоара.

Предузеће располаже возилима и опремом за одржавање водоводног и канализационог система и за ефикасно отклањање кварова на мрежи: специјално возило "моро" за одржавање канализационе мреже и прикључака, четири путарска возила за превоз радника и опреме, пет возила Fiat Doblo, две пумпе за препумпавање воде на месту квара, преносиви агрегат, компресор, електро и ручни алат.

За успешно обављање основне делатности у сектору чистоћа, зеленило, рециклажа и погребне услуге, свакодневно су у употреби специјална комунална возила, механизација, ситна механизација и опрема. Предузеће располаже са аутосмеђарима, аутоподизачем, камионима киперима, аутоцистерна за воду, фекалном цистерном, булдожером, мини утоваривачем са прикључцима,

комбинованом грађевинском машином ровокопач-утоваривач, теретним возилом носивости 3т, комби возилом, доставним возилима, ситном механизацијом за одржавање чистоће (моторни усисивач отпада и лишћа, моторни дувач отпада и лишћа), ситна механизација за одржавање зеленила (2 самоходне косилице, 2 моторне тестере, 4 моторна тримера, телескопски кресач грања, моторни резач живе ограде, моторни атомизер).

Просечна старост возила је преко 10 година што је у директној вези са висином трошкова одржавања и поправки кварова. Предузеће располаже и механизацијом и опремом за успешно обављање допунске делатности грађевинске оперативе: изградња водоводне и канализационе мреже, изградња и санација атарских путева и слично. Средства грађевинске оперативе чине два камиона типа ФАП носивости од 18т, три камиона типа ФАП носивости 10.5т, камион носивости 1.9т, три ровокопача, ваљак 7т.

## 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ

### ПЛАН ПРИХОДА

ЈКП Младеновац се финансира из сопствених средстава, приходима од продаје воде, услуга одвођења отпадних вода, услуга одвожења отпада, чишћења јавних површина, одржавања градског зеленила и дрвореда, погребних услуга, као и од извођења радова на изградњи водоводне и канализационе мреже, изградњи, санацији и чишћењу атарских путева и других услужних радова.

Ребаланс II плана прихода од продаје воде и одвода отпадних вода (у динарима) у 2025. години						
Ред.б р.	ОПИС	ВРЕДНОСТ			ИНДЕКС	
		План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс II 2025.	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
<b>I</b>	<b>ВОДА</b>	<b>154.555.000</b>	<b>154.555.000</b>	<b>173.555.000</b>	<b>112</b>	<b>112</b>
1	Привреда и занатлије	41.249.000	41.249.000	45.249.000	110	110
2	Спорски центар	986.000	986.000	986.000	100	100
3	Грађани	112.320.000	112.320.000	127.320.000	113	113
<b>II</b>	<b>КАНАЛИЗАЦИЈА</b>	<b>28.795.580</b>	<b>28.795.580</b>	<b>28.795.580</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1	Привреда и занатлије	12.389.300	12.389.300	12.389.300	100	100
2	Спорски центар	492.980	492.980	492.980	100	100
3	Грађани	15.913.300	15.913.300	15.913.300	100	100
<b>УКУПНО (I+II)</b>		<b>183.350.580</b>	<b>183.350.580</b>	<b>202.350.580</b>	<b>110</b>	<b>110</b>

Ребаланс II план прихода по основу планираних радова на одржавању и изградњи водоводних објеката и услуга на одржавању мреже у 2025. години						
Ред. бр.	ВРСТА РАДОВА И УСЛУГА	ВРЕДНОСТ			ИНДЕКС	
		План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс II 2025.	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
1	Опремање, повезивање и ревитализација бунара	5.000.000	5.000.000	5.000.000	100	100
2	Изградња водоводна и канализациона мрежа, реконструкција постојеће водводне мреже	50.000.000	50.000.000	50.000.000	100	100
3	Услуге на одржавању вод. и кан. мреже, сагласности, услови и ост. разне услуге	8.500.000	8.500.000	8.500.000	100	100
4	Уградња прикључка на вод. и кан. мрежу и контролних водомера	4.000.000	16.000.000	16.000.000	400	100
5	Зимска служба - одржавање локалних путева у зимским условима	3.000.000	3.000.000	3.000.000	100	100
6	Одржавање атмосферске канализације, сливничких решетки	3.000.000	3.000.000	3.000.000	100	100
7	Остали радови и услуге	6.000.000	6.000.000	6.000.000	100	100
8	Санација атарских и других некатегорисаних путева гребаним асфалтом или каменим агрегатом са превозом	20.000.000	20.000.000	45.000.000	225	225
9	Крчење разног растиња са попречног профила пута	5.000.000	5.000.000	0	0	0
10	Чишћење мини дивљих депонија	15.000.000	15.000.000	20.000.000	133	133
<b>УКУПНО</b>		<b>119.500.000</b>	<b>131.500.000</b>	<b>156.500.000</b>	<b>131</b>	<b>119</b>

Ребаланс II прихода по основу вршења услуга изношења смећа, отпада и одржавања комуналне хигијене у 2025. године						
Ред. бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	ВРЕДНОСТ			ИНДЕКС	
		План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс I 2025.	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
1	Изношење смећа из стамбених објеката	122.640.000	122.640.000	122.640.000	100	100
2	Изношење смећа из пословних објеката	84.812.400	84.812.400	84.812.400	100	100
3	Изношење индустриског отпада	2.237.400	2.237.400	2.237.400	100	100
4	Изношење фекалија	300.000	300.000	300.000	100	100
5	Чишћење и прање улица	39.016.520	39.016.520	39.016.520	100	100
6	Одрж. и чување депоније	6.483.480	6.483.480	6.483.480	100	100
7	Чишћење снега и леда са тротоара и степеница	2.000.000	2.000.000	2.000.000	100	100
8	Остале разне ком. услуге	500.000	500.000	500.000	100	100
9	Рециклажа амбалажног отпада (пет и папирна амбалажа)	400.000	400.000	400.000	100	100
<b>УКУПНО</b>		<b>258.389.800</b>	<b>258.389.800</b>	<b>258.389.800</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Ребаланс II плана прихода по основу изградње и одржавања зеленила и дрвореда у 2025. године						
Ред. бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	ВРЕДНОСТ			ИНДЕКС	
		План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс II 2025.	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
1	Одржавање зелених површина и дрвореда са садњом цвећа и дрвећа на јавним	27.272.000	27.272.000	27.272.000	100	100
2	Кошење сеоских гробља	6.500.000	6.500.000	6.500.000	100	100
<b>УКУПНО</b>		<b>33.772.000</b>	<b>33.772.000</b>	<b>33.772.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Ребаланс II плана прихода по основу одржавања гробља и вршења погребних услуга у  
2025.године**

Ред.б р.	ВРСТА УСЛУГЕ	ВРЕДНОСТ			ИНДЕКС	
		План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс II 2025.	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
1	Промет погребне опреме	1.500.000	1.500.000	1.500.000	100	100
2	Одржавање гробља Младеновац и Рајковац	8.182.000	8.182.000	8.182.000	100	100
3	Погребне услуге	10.639.000	10.639.000	10.639.000	100	100
4	Закуп горбних места	6.935.200	6.935.200	6.935.200	100	100
<b>УКУПНО</b>		<b>27.256.200</b>	<b>27.256.200</b>	<b>27.256.200</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Ребаланс II плана укупног прихода за 2025.годину (у динарима)**

Ред.б р.	ВРСТА ПРИХОДА	ПРИХОД			ИНДЕКС	
		План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс II 2025.	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
<b>а)</b>	<b><u>СОПСТВЕНИ ПРИХОДИ</u></b>	<b>644.028.580</b>	<b>656.028.580</b>	<b>700.028.580</b>	<b>109</b>	<b>107</b>
1	Приходи од продаје производа, услуга и робе	623.228.580	635.228.580	679.228.580	109	107
	- вода	154.555.000	154.555.000	173.555.000	112	112
	-канализација	28.795.580	28.795.580	28.795.580	100	100
	-услуге на одржавању и изградњи објекта водоснабдевања и	119.500.000	131.500.000	156.500.000	131	119
	-комунална хигијена и остале услуге одржавања чистоће	50.937.400	50.937.400	50.937.400	100	100
	-услуга изношења смећа из стамбених и пословних објекта	207.452.400	207.452.400	207.452.400	100	100
	- услуге одржавања и изградња градског зеленила и дрвореда	33.772.000	33.772.000	33.772.000	100	100
	-услуге одржавања гробља и погребне услуге	25.756.200	25.756.200	25.756.200	100	100
	- продаја робе	1.500.000	1.500.000	1.500.000	100	100
	- активирање или потришња производа и услуга за сопствене	960.000	960.000	960.000	100	100
2	Приход од закупа	800.000	800.000	800.000	100	100
3	Приходи од камата и курсних разлика	17.000.000	17.000.000	17.000.000	100	100
4	Остали приходи - посл. и ванр.	3.000.000	3.000.000	3.000.000	100	100
<b>б)</b>	<b>ПРИХОДИ ОД УСЛОВЊЕНИХ ДОНАЦИЈА</b>	<b>2.000.000</b>	<b>7.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>100</b>	<b>29</b>
<b>в)</b>	<b>ПРИХОДИ ОД СУБВЕНЦИЈА</b>	<b>30.000.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>УКУПАН ПРИХОД (а+б+в)</b>		<b>676.028.580</b>	<b>693.028.580</b>	<b>732.028.580</b>	<b>108</b>	<b>106</b>

**БИЛАНС УСПЕХА ЗА 2025. год. у 000 динара**

1	Пословни приходи	712.029
2	Пословни расходи	707.636
3	Пословни добитак	4.393
4	Финансијски приходи	17.000
5	Финансијски расходи	15.000
6	Резултат финансирања	2.000
7	Остали приходи	3.000
8	Остали расходи	9.000
9	Разлика осталих прихода и расхода	-6.000
10	Укупан резултат из пословања	393

У периоду од 2014. до 2020.године, предузеће је остварило резултат по годинама:

-2014.година: губитак текуће године 27.827 хиљада динара и губитак из претходних година 40.872 хиљада динара тако да је износ, укупног губитка 68.699 хиљада динара.

-2015.година :добитак текуће године 13.261 хиљада динара и добитак из ранијих година 7.059 хиљада динара, укупан добитак 20.320 хиљада динара

-2016.година: добитак текуће године 3.567 хиљада динара, исправка добитка за износ резервисања за одлазак радника у пензију у износу 6.871 хиљададинара, тако да је укупан добитак износио 17.016 хиљада динара

-2017.година: добитак текуће године 3.483 хиљада динара

-2018.година :добитак текуће године 4.464 хиљада динара

-2019.година: добитак текуће године 3.381 хиљада динара

-2020.година:добитак текуће године 489 хиљада динара, што кумулира укупан добитак из претходних година од 28.833 хиљада динара.

Одлукама Надзорног одбора у годинама када је предузеће остварило добитак (од 2015 до 2020.године) остварени добитак секористи за покриће губитака из ранијих година.

Резултат за 2021.годину :добитак 658 хиљада динара,резултат за 2022.годину: добитак 261 хиљада динара, процењени резултатза 2023. годину је 573 хиљада динара, планирани резултат на крају 2024. године је добитак у износу од 925 хиљада динара. С обзиром да и даље постоји губитак из претходних година, остварени добитак би био коришћен за покриће дела тих губитака. Планиран добитак у 2025.години је 392.727 динара. Свепромене у пословним књигама ће бити извршене по добијању сагласности од странео снивача.

## **ПЛАН РАСХОДА**

Расходи пословања за 2025.годину планирани су на основу следећих параметара:

- норматива утрошака репроматеријала и погонског горива за планирани обим производње и услуга и цена улазних импута,

- планираних издатака на име ангажовања подизвођача код извођења радова у делу радова за које предузеће није технички опремљено,

- планираних издатака на одржавању средстава рада, постројења,опреме и објеката кроз планиране ремонте и текуће одржавање и поправке.

**Ребаланс II плана расхода за 2025.годину (у динарима)**

Ред.б р.	ВРСТА ТРОШКА - РАСХОДА	ВРЕДНОСТ			ИНДЕКС	
		План 2025.	Ребаланс I 2025.	Ребаланс II 2025.	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
<b>1</b>	<b>Набавна вредност робе(502)</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>2</b>	<b>Трош. материјала(511)</b>	<b>40.000.000</b>	<b>55.000.000</b>	<b>35.000.000</b>	<b>88</b>	<b>64</b>
<b>3</b>	<b>Трош. осталог материјала(512)</b>	<b>4.480.000</b>	<b>5.980.000</b>	<b>7.480.000</b>	<b>167</b>	<b>125</b>
	Канцелариског(5120)	980.000	980.000	980.000	100	100
	ХТЗ опреме(5123)	1.500.000	1.500.000	3.000.000	200	200
	Ауто гума(5124)	2.000.000	3.500.000	3.500.000	175	100
<b>4</b>	<b>Трош. енергије(513)</b>	<b>102.400.000</b>	<b>103.300.000</b>	<b>103.300.000</b>	<b>101</b>	<b>100</b>
	Нафта, бензин, ауто-гас(5130)	35.000.000	35.000.000	35.000.000	100	100
	Електрична енергија(5131)	65.000.000	65.000.000	65.000.000	100	100
	Дрво, угаљ, гас за загревање(5133)	800.000	800.000	800.000	100	100
	Уље и мазива(5134)	1.600.000	2.500.000	2.500.000	156	100
<b>5</b>	<b>Резервни делови за одржавање(514)</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>6</b>	<b>Ситног инвентара и алата(515)</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>	<b>1.400.000</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
<b>7</b>	<b>Трош. зарада(520)</b>	<b>341.265.103</b>	<b>341.265.103</b>	<b>349.510.491</b>	<b>102</b>	<b>102</b>
<b>8</b>	<b>Трош. доп. на зараде на терет посло.(521)</b>	<b>51.701.663</b>	<b>51.701.663</b>	<b>52.950.839</b>	<b>102</b>	<b>102</b>
<b>9</b>	<b>Трош. по уговорима(522,6)</b>	<b>2.068.113</b>	<b>2.068.113</b>	<b>2.068.113</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>10</b>	<b>Трош. других примања запослених(529)</b>	<b>19.901.410</b>	<b>19.901.410</b>	<b>32.401.410</b>	<b>163</b>	<b>163</b>
	Сол.помоћ запосленима(5293)	2.000.000	2.000.000	2.500.000	125	125
	Сол. помоћ запосленима	0	0	12.000.000	-	-
	Јубиларне награде(5295)	8.322.000	8.322.000	8.322.000	100	100
	Дневнице за службено путовање и путни	50.000	50.000	50.000	100	100
	Превоз радника на посао(52991)	8.179.410	8.179.410	8.179.410	100	100
	Стипендије и остали ван. трошкови	1.350.000	1.350.000	1.350.000	100	100
<b>11</b>	<b>Трош. услуга на изради учинака (530)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>12</b>	<b>Трош. транспортних услуга(531)</b>	<b>9.000.000</b>	<b>9.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>111</b>	<b>111</b>
<b>13</b>	<b>Трош. услуга одрж.сред.рада (532)</b>	<b>24.000.000</b>	<b>24.000.000</b>	<b>24.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>14</b>	<b>Трош. закупа пословног простора (533)</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>15</b>	<b>Трош. произ. услуга(536,539)</b>	<b>26.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>51.000.000</b>	<b>196</b>	<b>196</b>
<b>16</b>	<b>Трош.амортизације и резервисања</b>	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>17</b>	<b>Трош. непроизв.услуга(550)</b>	<b>6.500.000</b>	<b>6.500.000</b>	<b>6.500.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>18</b>	<b>Трош.репрезентације(551)</b>	<b>1.400.000</b>	<b>1.400.000</b>	<b>1.400.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>19</b>	<b>Трош.осигурања имовине(552)</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>20</b>	<b>Трош.платног промета(553)</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>21</b>	<b>Трош.чланарина посл.удруж.(554)</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>22</b>	<b>Трош.пореза,такси и накнада(555)</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>23</b>	<b>Остали нематеријални трош.(559)</b>	<b>6.200.000</b>	<b>6.200.000</b>	<b>6.200.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>24</b>	<b>Финансијски расходи(56)</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>250</b>	<b>250</b>
<b>25</b>	<b>Расходи по основу отписа потраживања,губици по</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>26</b>	<b>Остали расходи(579)</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>27</b>	<b>Обезвређење потраж. крат. финан. пласмана(58)</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>УКУПНО</b>		<b>675.041.289</b>	<b>692.441.289</b>	<b>731.635.853</b>	<b>108</b>	<b>106</b>

У прилогу су дате табеле планираних финансијских показатеља по кварталима и укупно за 2025. годину .

## **6.ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Правилником о организацији и систематизацији послова и радних задатака утврђен је број, квалификациона структура, опис послова и стручна оспособљеност запослених, потребно за извршавање програмских задатака из делатности предузећа. Постојећи број запослених је 253 радника. Током 2025.године, четири радника стичу услов за одлазак у старосну пензију.

С обзиром да је скоро 50% запослених у некој мери дотирано до загарантоване минималне зараде (међу њима је значајан број запослених са средњом школском спремом), укупна просечна зарада у 2025. години је увећана за 15%. На тај начин је укалкулисано повећање које је у складу са смерница везане за раст минималне зараде у 2025.години од 13,7% и део који је потребан како био се ублажио ефекат дотирања који је последица претходних периода, када просечна зарада није увећавана у складу са смерницама. Просечна зарада за пословодство је увећана за 8%, у складу са смерницама Владе РС. Прилоком постављања плана за зараде је узето у обзир будуће повећање минималне цене рада од октобра 2025. године у износу од 9,4%, што се заправо односи на све исплате почев од септембра 2025. године. У плану је исказан и пријем 4 нова радника на извршилачким радним местима.

## **7.ИНВЕСТИЦИЈЕ**

План инвестиционих улагања садржи инвестиционе радове које додељује ГО Младеновац, у виду улагања у изградњу водоводне и канализационе мреже, као и реконструкције појединих делова већ постојеће мреже.

## **8.ЗАДУЖЕНОСТ**

Процењује се да ће укупне обавезе предузећа на дан 31.12.2024.године бити веће од планираних, с обзиром да је изостао већи део прилива по основу субвенција намењених за измиривање обавеза према тендерским добављачима. Оваква задуженост је резултат кумулираних обавеза, пре свега када је реч о обавезама за набављене металне контејнере, сервис и замену водомера али и за плаћање енергената.

## **9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА,УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАНЕ ДЕЛАТНОСТИ,ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

У прилозима 15 и 16 дат је преглед улагања у набавку добара, услуга и радова за текуће пословање предузећа, као и финансијска средства за текуће инвестиционо одржавање средстава рада.

Поред набавке основног и помоћног материјала која ће зависити и од обима радова који се буду уговорили у 2025.години, најзначајнија по висини улагања су улагања у енергенте – електрична енергија и нафта.

Значајна су улагања у одржавање, ремонт, сервисирање и резервне делове за сва специјална и остала возила и опрему како би се обезбедила исправност и радна спремност. Старост возила, опреме и свих осталих основних средстава имапресуданутицајнаизнос ових улагања.

Предузеће у 2025.години планира набавку основних средстава, оријентационе вредности 18 милиона динара. Средства би већим делом, била обезбеђена из кредита.

## 10. ПОЛИТИКА ЦЕНА КОМУНАЛНИХ УСЛУГА У 2025.ГОДИНИ

Предузеће је у последњем кварталу 2024. године извршило повећање цена својих производа и услуга, које ће бити примењиване и у наредној години.

Преглед значајних позиција из важећег - ценовника за 2025.год.					
Ред.бр.	Врста производа, услуга и радова	Јед. мере	Јединичне цене у 2024.год.	Јединичне цене 2025.год.	Индекс повећања у %
1	Привреда и занатлије - вода	м <sup>3</sup>	160,00	160,00	100
2	Спортски центар - вода	м <sup>3</sup>	80,00	80,00	100
3	Грађани - вода	м <sup>3</sup>	80,00	80,00	100
4	Привреда и занатлије - канализација	м <sup>3</sup>	60,00	60,00	100
5	Спортски центар - канализација	м <sup>3</sup>	35,00	35,00	100
6	Грађани - канализација	м <sup>3</sup>	18,00	18,00	100
7	Изношење смећа - станови	м <sup>2</sup>	9,22	9,22	100
8	Изношење смећа - куће до 50 м <sup>2</sup>	мес	575,40	575,40	100
9	Изношење смећа - куће преко 50 м <sup>2</sup>	мес	924,77	924,77	100
10	Изношење смећа - корисници I групе	ком	3.219,71	3.219,71	100
11	Изношење смећа - корисници II групе	ком	2.746,77	2.746,77	100
12	Изношење смећа - корисници III групе	ком	2.258,18	2.258,18	100
13	Изношење смећа - корисници IV групе	ком	1.771,15	1.771,15	100
14	Изношење смећа - корисници V групе	ком	35,20	35,20	100
15	Изношење смећа - корисници VI групе	ком	9,10	9,10	100
16	Изношење смећа - корисници VII групе	ком	0,00	3.000,00	
17	Индустријски отпад - са касет. и превозом	м <sup>3</sup>	4.666,59	4.666,59	100
18	Индустријски отпад - без превоза	м <sup>3</sup>	3.332,01	3.332,01	100
19	Изношење отпада	м <sup>3</sup>	2.486,42	2.486,42	100
2	Изношење фекалија - за привреду	дин	12.824,57	12.824,57	100
21	Изношење фекалија - за грађане	дин	5.636,84	5.636,84	100
22	Чишћење улица	м <sup>2</sup>	0,980	0,980	100
23	Прање улица	м <sup>2</sup>	4,660	4,660	100
24	Поливање улица	м <sup>2</sup>	1,160	1,160	100
25	Одржавање и чување депоније	мес	540.290,36	540.290,36	100
26	Превоз воде цистерном - 8 м <sup>3</sup>	дин	5.897,66	5.897,66	100
27	Превоз воде цистерном - 5 м <sup>3</sup>	дин	3.681,23	3.681,23	100
28	Изношење смећа - Пијаце	м <sup>2</sup>	15,00	15,00	100

29	Изношење смећа из радњи са пов. преко 30м <sup>2</sup>	м <sup>2</sup>	38,72	38,72	100
30	Одржавање гробља Младеновац	мес/дин	392.914,06	392.914,06	100
31	Одржавање гробља Рајковац	мес/дин	120.780,94	120.780,94	100

## 11.УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима је веома важно за сваки пословни систем, а такође и за јавно предузеће како би било способно да у сложеним условима пословања квалитетно обави све додељене послове. На основу анализе пословне активности идентификују се ризици, анализира њихов утицај и ургентност, одређује одговарајуће реаговање на сваки од могућих ризика како би се остварило да се свака могућа штета ограничи. На основу анализа се утврђују и мере праћења ризика и мере превенције ризика као и адекватно извештавање о ризику.

Управљање ризиком у ЈКП “ Младеновац “, засновано је на вишегодишњем искуству стручних тимова и руководства, а сигурно је да у наредном периоду треба све то и документовати.

За сада се кроз анализу пословања могу одредити могући ризици који могу настати у појединим деловима, као и на нивоу предузећа.

Систем за снабдевање водом – изворишта, бунари, резервоари воде, водоводна мрежа до крајњег корисника, мора осигурати континуирано снабдевање потрошача хигијенски исправном водом за пиће.

Најважнији део процене ризика у систему водоснабдевања јесте идентификовање опасности од микробиолошке неисправности која може да проузрокује неодговарајући квалитет воде .

Најефикасније средство за осигурање квалитета воде за пиће и заштиту здравља грађана је усвајање превентивног приступа управљања који обухвата све кораке од изворишта до потрошача.

Превентивне мере и оперативна контрола неопходна да се осигура хигијенски исправна вода за пиће, подразумевају следеће :

- двадесетчетворочасовно дежурство на објектима водоснабдевања, видео надзор на резервоарима као и сваког неовлашћеног приступа објектима као и нестанка електричне енергије који могу проузроковати поремећаје у раду система па и престанак водоснабдевања.

- физичка и санитарно – хигијенска брига о квалитету воде која се огледа у свакодневной контроли воде у интерној лабораторији у предузећу као и контроли овлашћене лабораторије Градског завода за јавно здравље .

- обавезна дезинфекција водоводне мреже и воде како би се пре уласка у систем спречила појава патогених микроорганизама и квалитет воде довео у оквир граничних вредности микробиолошке исправности.

- обука људи који назире и управљају водоводним системом и стално истицање личне одговорности сваког запосленог за обезбеђивање хигијенски исправне воде. Сви уочени упозоравајући сигнали да има промене у квалитету воде као и примедбе потрошача, не смеју се игнорисати већ су повод за повећану бригу и контролу.

Поред значаја обезбеђивања квалитета воде значајно је и обезбеђивање поузданости и континуитета у снабдевању односно смањити ризик прекида снабдевања услед кварова на инсталацијама и опрему за производњу воде. Превентивним одржавањем, адекватним реаговањем

Поред значаја обезбеђивања квалитета воде значајно је и обезбеђивање поузданости и континуитета у снабдевању односно смањити ризик прекида снабдевања услед кварова на инсталацијама и опрему за производњу воде. Превентивним одржавањем, адекватним реаговањем на санирању кварова у што краћем року, обезбеђује се поузданост снабдевања уз што краће прекиде и што мање расипање воде.

У делу предузећа које се бави управљањем комуналним отпадом, неопходно је задовољити законске одредбе и стандарде стварањем хигијенско-техничких услова за вршење услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада, а посебно у делу безбедног одлагања и управљања депонијом комуналног отпада.

На основу досадашњих искуствених показатеља констатовани су могући ризици услед присуства депонијских гасова и дубинских тињајућих жаришта који доводи до горења на депонији и загађења околне радне и животне средине у мањој или већој мери.

Као мера превенције утврђен је двадесеточетворочасовни мониторинг (портирска служба) на депонији тако да се у случају потребе хитно обавештавају непосредни руководиоци и ватрогасна служба у циљу предузимања свих неопходних мера и поступака гашења жаришта и санације простора на коме је дошло до ризичне појаве.

Едукација, обука и стална контрола рада запослених који раде на одлагању отпада и одржавању депоније спроводи се континуирано како би се спречиле ризичне појаве који би могле утицати на безбедност запослених, објеката, механизације и опреме на депонији као и негативни утицаји на околну животну средину.

У свим деловима предузећа посебна пажња се усмерава на обуку и контролу рада запослених у циљу обезбеђивања безбедности здравља на раду.

На основу докумената Процене ризика безбедности и здравља на раду утврђена су радна места са повећаним ризиком од угрожавања безбедности и здравља радника и прописане мере обуке и заштите запослених који рукују специјалним теретним и другим возилима, грађевинским машинама, судовима под притиском, ситном механизацијом, разноврсном опремом и алатима.

Посебно се утврђује и контролише обавеза обезбеђивања исправности свих возила као и мере обезбеђивања градилишта на којима постоји повећана опасност за безбедност радника.

Посебан сегмент анализе пословне активности односи се на идентификацију ризика који могу довести до угрожавања економско-финансијске стабилности пословања, услуга и даљег унапређивања и развоја предузећа. Постоји ризик од отежане наплате потраживања од појединих корисника, правних субјеката и физичких лица. Отежана наплата би довела до отежаног измиривања текућих обавеза за набавку енергената и основних материјала. У таквим условима може бити угрожено и уредно обезбеђивање погонске спремности возила и опреме, а посебно инвестиционо одржавање и инвестирање у унапређење техничке опремљености и технолошки развој свих сегмената пословања. У циљу поправљања стања и смањивања ризика, предузимају се мере интензивирања наплате потраживања до мере принудне наплате (искључења, утужења), као и мере штедње и рационализовања свих расхода пословања.

ЈКП "Младеновац" Младеновац  
в.д. директора  
20



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	<b>370.040</b>	<b>393.640</b>
	<b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>			
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	<b>350</b>	<b>312</b>
	<b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	<b>350</b>	<b>312</b>
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	<b>366.400</b>	<b>363.631</b>
	<b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	<b>275.700</b>	<b>272.348</b>
023	2. Постројења и опрема	0011	<b>89.300</b>	<b>89.883</b>
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	<b>1.400</b>	<b>1.400</b>
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018	<b>3.290</b>	<b>29.697</b>
	<b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	<b>3.290</b>	<b>29.697</b>
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	<b>262.826</b>	<b>354.609</b>
	<b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	<b>7.000</b>	<b>19.668</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	<b>6.000</b>	<b>18.384</b>
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	<b>1.000</b>	<b>1.284</b>
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	<b>238.826</b>	<b>290.000</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	<b>238.826</b>	<b>290.000</b>
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	<b>12.000</b>	<b>11.959</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	<b>12.000</b>	<b>11.959</b>
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		<b>19.700</b>
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		<b>19.700</b>
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	<b>3.000</b>	<b>8.650</b>
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	<b>2.000</b>	<b>4.632</b>
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	<b>632.866</b>	<b>748.249</b>
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	<b>298.800</b>	<b>298.185</b>
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	<b>465.679</b>	<b>464.562</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	<b>509.272</b>	<b>509.272</b>
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	<b>6.000</b>	<b>6.589</b>
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	<b>31.106</b>	<b>30.578</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	<b>30.298</b>	<b>30.351</b>
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	<b>808</b>	<b>227</b>
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	<b>68.699</b>	<b>68.699</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413	<b>68.699</b>	<b>68.699</b>
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>30.453</b>	<b>105.009</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	<b>8.000</b>	<b>6.946</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	<b>8.000</b>	<b>6.946</b>
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	<b>14.453</b>	<b>89.403</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	<b>14.453</b>	<b>14.403</b>
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		<b>75.000</b>
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	<b>8.000</b>	<b>8.660</b>
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	<b>5.000</b>	<b>6.621</b>
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	<b>6.000</b>	<b>7.204</b>
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	<b>125.734</b>	<b>164.853</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	<b>5.682</b>	<b>30.000</b>
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		<b>15.000</b>
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	<b>5.682</b>	<b>15.000</b>
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	<b>78.196</b>	<b>114.158</b>
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	<b>60.000</b>	<b>95.962</b>
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	<b>18.196</b>	<b>18.196</b>
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	<b>41.846</b>	<b>20.695</b>
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	<b>31.385</b>	<b>6.950</b>
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	<b>10.461</b>	<b>13.745</b>
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	<b>10</b>	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	<b>632.866</b>	<b>748.249</b>
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	<b>298.800</b>	<b>298.185</b>

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>580.212</b>	<b>544.628</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	<b>1.800</b>	<b>1.479</b>
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	<b>1.800</b>	<b>1.479</b>
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	<b>529.691</b>	<b>505.600</b>
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	<b>529.691</b>	<b>505.600</b>
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	<b>905</b>	<b>2.500</b>
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	<b>47.816</b>	<b>35.049</b>
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>583.918</b>	<b>552.524</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	<b>1.400</b>	<b>1.313</b>
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	<b>147.780</b>	<b>116.836</b>
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	<b>352.623</b>	<b>346.118</b>
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	<b>287.851</b>	<b>288.447</b>
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	<b>43.609</b>	<b>43.700</b>
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	<b>21.163</b>	<b>13.971</b>
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	<b>13.000</b>	<b>13.000</b>
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	<b>49.565</b>	<b>57.258</b>
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	<b>19.550</b>	<b>17.999</b>
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	<b>3.706</b>	<b>7.896</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>15.000</b>	<b>17.000</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	<b>15.000</b>	<b>17.000</b>
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>6.000</b>	<b>5.879</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	<b>6.000</b>	<b>5.879</b>
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>9.000</b>	<b>11.121</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3.000	4.853
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	7.343	7.811
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	598.212	566.481
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	597.261	566.214
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	951	267
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	951	267
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	143	40
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	808	227
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	<b>731.674</b>	<b>559.460</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	<b>681.674</b>	<b>528.960</b>
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	<b>15.000</b>	<b>17.000</b>
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	<b>35.000</b>	<b>13.500</b>
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	<b>703.257</b>	<b>554.928</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	<b>329.700</b>	<b>188.516</b>
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	<b>352.557</b>	<b>346.118</b>
4. Плаћене камате у земљи	3010	<b>6.000</b>	<b>5.879</b>
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	<b>15.000</b>	<b>14.415</b>
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	<b>28.417</b>	<b>4.532</b>
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	<b>18.000</b>	<b>1.500</b>
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	<b>18.000</b>	<b>1.500</b>
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	<b>18.000</b>	<b>1.500</b>
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		<b>38.000</b>
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		<b>38.000</b>

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	<b>8.682</b>	<b>33.362</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	<b>5.682</b>	<b>5.662</b>
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	<b>3.000</b>	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		<b>27.700</b>
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		<b>4.638</b>
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	<b>8.682</b>	
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>731.674</b>	<b>597.460</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	<b>729.939</b>	<b>589.790</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	<b>1.735</b>	<b>7.670</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>1.265</b>	<b>980</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	<b>3.000</b>	<b>8.650</b>





## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	470.314	471.008	465.679	464.485
	Реализација	464.665	464.334	464.562	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	-0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0%	+0%	-0%
<b>Укупна имовина</b>	План	618.264	633.670	632.866	822.559
	Реализација	654.722	706.355	748.249	-
	% одступања реализације од плана	+6%	+11%	+18%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+8%	+6%	+10%
<b>Пословни приходи</b>	План	468.700	546.826	580.212	712.029
	Реализација	458.401	516.233	544.628	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-6%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+13%	+6%	+31%
<b>Пословни расходи</b>	План	474.298	553.256	583.918	707.636
	Реализација	464.634	529.987	552.524	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-4%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+14%	+4%	+28%
<b>Пословни резултат</b>	План	-5.598	-6.430	-3.706	4.393
	Реализација	-6.233	-13.754	-7.896	-
	% одступања реализације од плана	+11%	+114%	+113%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+121%	-43%	-156%
<b>Нето резултат</b>	План	512	710	808	334
	Реализација	261	598	227	-
	% одступања реализације од плана	-49%	-16%	-72%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+129%	-62%	+47%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	253	249	247	250
	Реализација	253	249	253	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	+2%	-1%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	53	61	71	84
	Реализација	53	60	71	-
	% одступања реализације од плана	0%	-2%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+13%	+18%	+18%
<b>Инвестиције</b>	План	79	119	42	50
	Реализација	36	79	27	-
	% одступања реализације од плана	-54%	-34%	-36%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+119%	-66%	+85%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	15661	20912	19146	29834
ROA	0,04	0,085	0,03	0,041
ROE	0,05	0,129	0,49	0,072
Оперативни новчани ток	8449	5338	4532	-66005
Дуг / капитал	27,21	52,122	58,09	77,09
Ликвидност	241,41	167,74	215,11	208,38
% зарада у пословним приходима	60,77	56,49	63,55	61,36

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	5181	19429	14378	80416
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	24176	18076	36000	30000
	Пренето	24716	18076	13500	-
	Реализовано	24162	18076	13500	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године**

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>391.838</b>	<b>405.488</b>	<b>405.488</b>	<b>405.488</b>
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	<b>310</b>	<b>310</b>	<b>310</b>	<b>310</b>
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	<b>310</b>	<b>310</b>	<b>310</b>	<b>310</b>
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	<b>380.630</b>	<b>380.630</b>	<b>380.630</b>	<b>380.630</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	<b>270.350</b>	<b>270.350</b>	<b>270.350</b>	<b>270.350</b>
023	2. Постројења и опрема	0011	<b>108.880</b>	<b>108.880</b>	<b>108.880</b>	<b>108.880</b>
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	<b>1.400</b>	<b>1.400</b>	<b>1.400</b>	<b>1.400</b>
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	<b>10.898</b>	<b>24.548</b>	<b>24.548</b>	<b>24.548</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	<b>10.898</b>	<b>24.548</b>	<b>24.548</b>	<b>24.548</b>
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030	<b>355.192</b>	<b>419.123</b>	<b>416.793</b>	<b>417.071</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	<b>23.300</b>	<b>23.082</b>	<b>24.096</b>	<b>23.386</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	<b>22.000</b>	<b>21.782</b>	<b>22.796</b>	<b>22.086</b>
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	<b>1.300</b>	<b>1.300</b>	<b>1.300</b>	<b>1.300</b>
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	281.392	345.541	342.197	343.185
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	281.392	345.541	342.197	343.185
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	12.000	12.000	12.000	12.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	12.000	12.000	12.000	12.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	23.500	23.500	23.500	23.500
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	23.500	23.500	23.500	23.500
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	10.000	10.000	10.000	10.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	5.000	5.000	5.000	5.000
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	747.030	824.611	822.281	822.559
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	318.185	318.185	318.185	318.185
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	465.956	466.537	464.207	464.485
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	509.272	509.272	509.272	509.272
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.000	7.000	7.000	7.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	32.383	32.964	30.634	30.912
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	30.578	30.578	30.578	30.578
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.805	2.386	56	334
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	68.699	68.699	68.699	68.699
350	1. Губитак ранијих година	0413	68.699	68.699	68.699	68.699
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	79.920	149.920	149.920	149.920
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	7.500	7.500	7.500	7.500

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	7.500	7.500	7.500	7.500
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	63.420	133.420	133.420	133.420
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	25.920	95.920	95.920	95.920
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	37.500	37.500	37.500	37.500
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	9.000	9.000	9.000	9.000
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	6.500	6.500	6.500	6.500
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	1.500	1.500	1.500	1.500
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	193.154	200.154	200.154	200.154
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	73.958	80.958	80.958	80.958
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	67.500	67.500	67.500	67.500
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	6.458	13.458	13.458	13.458
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	98.196	98.196	98.196	98.196
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	80.000	80.000	80.000	80.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	18.196	18.196	18.196	18.196
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	21.000	21.000	21.000	21.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	7.000	7.000	7.000	7.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на датату вредност и осталих јавних прихода	0451	14.000	14.000	14.000	14.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	E. УКУПНА ПАСИВА	0456	747.030	824.611	822.281	822.559

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)					
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	318.185	318.185	318.185	318.185

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>163.207</b>	<b>334.814</b>	<b>530.021</b>	<b>712.029</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	<b>375</b>	<b>750</b>	<b>1.125</b>	<b>1.500</b>
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	<b>375</b>	<b>750</b>	<b>1.125</b>	<b>1.500</b>
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	<b>133.657</b>	<b>296.714</b>	<b>490.871</b>	<b>669.834</b>
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	<b>133.657</b>	<b>296.714</b>	<b>490.871</b>	<b>669.834</b>
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	<b>240</b>	<b>480</b>	<b>720</b>	<b>960</b>
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	<b>28.935</b>	<b>36.870</b>	<b>37.305</b>	<b>39.735</b>
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>162.334</b>	<b>334.507</b>	<b>527.205</b>	<b>707.636</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	<b>375</b>	<b>750</b>	<b>1.125</b>	<b>1.500</b>
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	<b>37.270</b>	<b>80.340</b>	<b>110.470</b>	<b>148.680</b>
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	<b>100.558</b>	<b>206.155</b>	<b>324.717</b>	<b>436.931</b>
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	<b>83.306</b>	<b>169.443</b>	<b>256.687</b>	<b>349.510</b>
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	<b>12.621</b>	<b>25.671</b>	<b>38.888</b>	<b>52.951</b>
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	<b>4.631</b>	<b>11.041</b>	<b>29.142</b>	<b>34.470</b>
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	<b>3.750</b>	<b>7.000</b>	<b>10.750</b>	<b>14.500</b>
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	<b>14.781</b>	<b>29.562</b>	<b>64.343</b>	<b>85.125</b>
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	<b>5.100</b>	<b>10.200</b>	<b>15.300</b>	<b>20.400</b>
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>873</b>	<b>307</b>	<b>2.816</b>	<b>4.393</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>4.250</b>	<b>8.500</b>	<b>12.750</b>	<b>17.000</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	<b>4.250</b>	<b>8.500</b>	<b>12.750</b>	<b>17.000</b>
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>1.500</b>	<b>3.000</b>	<b>11.000</b>	<b>15.000</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	<b>1.500</b>	<b>3.000</b>	<b>11.000</b>	<b>15.000</b>
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>2.750</b>	<b>5.500</b>	<b>1.750</b>	<b>2.000</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	<b>750</b>	<b>1.500</b>	<b>2.250</b>	<b>3.000</b>
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	<b>2.250</b>	<b>4.500</b>	<b>6.750</b>	<b>9.000</b>
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	<b>168.207</b>	<b>344.814</b>	<b>545.021</b>	<b>732.029</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	<b>166.084</b>	<b>342.007</b>	<b>544.955</b>	<b>731.636</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>2.123</b>	<b>2.807</b>	<b>66</b>	<b>393</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	<b>2.123</b>	<b>2.807</b>	<b>66</b>	<b>393</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	<b>318</b>	<b>421</b>	<b>10</b>	<b>59</b>
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЊЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	<b>1.805</b>	<b>2.386</b>	<b>56</b>	<b>334</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	<b>185.503</b>	<b>332.041</b>	<b>522.919</b>	<b>707.931</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	151.253	293.541	480.169	660.931
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	4.250	8.500	12.750	17.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	30.000	30.000	30.000	30.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	<b>182.445</b>	<b>407.233</b>	<b>590.611</b>	<b>773.936</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	75.000	182.578	243.644	307.005
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	102.195	206.155	324.717	436.931
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.500	11.000	11.000	15.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	3.750	7.500	11.250	15.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	3.058			
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		75.192	67.692	66.005
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	<b>10.000</b>	<b>105.000</b>	<b>105.000</b>	<b>105.000</b>
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		85.750	85.750	85.750
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		9.250	9.250	9.250
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	<b>11.708</b>	<b>28.458</b>	<b>35.958</b>	<b>37.645</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	<b>4.208</b>	<b>13.458</b>	<b>13.458</b>	<b>13.458</b>
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	<b>7.500</b>	<b>15.000</b>	<b>22.500</b>	<b>24.187</b>
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		<b>76.542</b>	<b>69.042</b>	<b>67.355</b>
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	<b>1.708</b>			
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>195.503</b>	<b>437.041</b>	<b>627.919</b>	<b>812.931</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	<b>194.153</b>	<b>435.691</b>	<b>626.569</b>	<b>811.581</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	<b>1.350</b>	<b>1.350</b>	<b>1.350</b>	<b>1.350</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>8.650</b>	<b>8.650</b>	<b>8.650</b>	<b>8.650</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01.-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	36.000.000	13.500.000	13.500.000		
Остали приходи из буџета*	0	0	0		
УКУПНО	36.000.000	13.500.000	13.500.000		

у динарима

План за период 01.01.-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	26.500.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	209.103.383	209.541.007	60.537.567	123.062.789	186.372.249	253.576.389
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	287.850.760	288.446.515	83.305.727	169.442.857	256.686.565	349.510.491
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	331.460.144	332.146.162	95.926.545	195.113.450	295.574.580	402.461.330
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	247	252	252	252	252	250
4.1.	- на неодређено време	214	213	213	213	211	209
4.2.	- на одређено време	33	39	39	39	41	41
5.	Накнаде по уговору о делу	555.600	555.555	138.900	277.800	416.700	555.600
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.716.200	1.512.513	372.024	741.207	1.092.929	1.512.513
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	6.150.000	5.462.805	2.091.000	4.182.000	6.264.000	8.322.000
20.	Дневнице на службеном путу	45.000	10.395	11.250	22.500	33.750	45.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	5.000	0	1.250	2.500	3.750	5.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију						
23.	Број прималаца отпремнине						
24.	Јубиларне награде	3.491.700	3.406.854	691.780	3.814.860	6.155.720	8.179.410
25.	Број прималаца јубиларних награда	14	14	2	15	23	32
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	8.000.000	1.965.517	500.000	1.000.000	14.000.000	14.500.000
28.	Стипендије	680.000	637.216	175.000	350.000	525.000	700.000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	520.000	420.290	650.000	650.000	650.000	650.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Управа	5	7	4	3	1
2	Одржавање	9	12	9	9	0
3	Водовод и канализација	52	98	84	75	9
4	Чистоћа, зеленило и погребне услуге	30	106	86	60	26
5	Финансијских и комерцијалних послова	20	24	20	20	0
6	Општинских, правних и послова матичних података и заштите на раду	35	61	49	46	3
УКУПНО:		151	308	252	213	39

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	20	18	3	3
2	ВС	13	13		
3	ВКВ	1	1		
4	ССС	66	65		
5	КВ	76	76		
6	ПК	10	12		
7	НК	66	65		
УКУПНО		252	250	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	10	11
2	30 до 40	38	39
3	40 до 50	87	87
4	50 до 60	97	97
5	Преко 60	20	16
УКУПНО		252	250
Просечна старост		48,00	47,72

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	201	199	2	2
2	Женски	51	51	1	1
УКУПНО		252	250	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	33	34
2	5 до 10	20	21
3	10 до 15	25	25
4	15 до 20	40	40
5	20 до 25	28	27
6	25 до 30	58	58
7	30 до 35	25	25
8	Преко 35	23	20
УКУПНО		252	250

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	252		Стање на дан 30.06.2025. године	252
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	нестити оснот		1	пензија	2
2			2	отказ уговора о раду	1
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	нестити оснот		1	потреба посла	3
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	252		Стање на дан 30.09.2025. године	252
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	252		Стање на дан 30.09.2025. године	252
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	отказ уговора о раду	2	1	пензија	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	потреба посла	2	1	нестити оснот	
2			2		

	Стање на дан 30.06.2025. године	252		Стање на дан 31.12.2025. године	250
--	---------------------------------	-----	--	---------------------------------	-----



## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	245	24.912.915	101.685	242	24.294.576	100.391	3					3	618.339	206.113		
II	242	22.660.581	93.639	239	22.068.257	92.336	3					3	592.324	197.441		
III	242	22.456.990	92.797	238	21.824.135	91.698	1	49.598	49.598			3	583.257	194.419		
IV	245	23.751.518	96.945	239	22.955.153	96.047	3	188.025	62.675			3	608.340	202.780		
V	244	26.208.980	107.414	238	25.295.085	106.282	3	268.534	89.511			3	645.361	215.120		
VI	243	21.770.386	89.590	237	21.010.673	88.653	3	212.412	70.804			3	547.301	182.434		
VII	241	24.352.714	101.049	235	23.530.107	100.128	2	188.692	94.346			3	633.915	211.305		
VIII	241	23.317.071	96.751	230	22.582.345	98.184	2	159.861	79.931			3	574.865	191.622		
IX	242	22.451.135	92.773	236	21.676.633	91.850	3	221.294	73.765			3	553.208	184.403		
X	249	25.192.848	101.176	234	23.526.081	100.539	12	1.031.148	85.929			3	635.619	211.873		
XI	249	23.437.647	94.127	234	21.795.228	93.142	12	1.042.128	86.844			3	600.291	200.097		
XII	253	27.933.730	110.410	234	25.574.328	109.292	16	1.665.787	104.112			3	693.615	231.205		
УКУПНО	2.936	288.446.515	1.178.356	2.836	276.132.601	1.168.542	57	5.027.479	797.515			36	7.286.435	2.428.812		
ПРОБЕК	245	24.037.210	98.196	236	23.011.050	97.379	6	502.748	79.752			3	607.203	202.401		

\*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	251	29.241.874	116.501	248	28.561.823	115.169							3	680.051	226.684	
II	251	27.068.637	107.843	248	26.448.109	106.646							3	620.528	206.843	
III	251	26.995.216	107.551	248	26.353.633	106.265							3	641.583	213.861	
IV	250	29.427.962	117.712	247	28.758.812	116.432							3	669.150	223.050	
V	251	29.339.628	116.891	247	28.654.595	116.011	1	6.004	6.004			3	679.029	226.343		
VI	253	27.369.540	108.180	250	26.737.407	106.950						3	632.133	210.711		
VII	252	29.254.284	116.088	247	28.358.317	114.811	2	198.660	99.330			3	697.307	232.436		
VIII	253	27.060.838	106.960	246	26.094.450	106.075	4	362.780	90.695			3	603.608	201.203		
IX	252	30.928.586	122.732	245	29.875.300	121.940	4	415.780	103.945			3	637.506	212.502		
X	251	31.811.981	126.741	244	30.678.120	125.730	4	434.680	108.670			3	699.181	233.060		
XI	250	29.354.021	117.416	243	28.347.165	116.655	4	377.980	94.495			3	628.876	209.625		
XII	250	31.657.924	126.632	243	30.570.615	125.805	4	434.680	108.670			3	652.629	217.543		
УКУПНО	3.015	349.510.491	1.391.247	2.956	339.438.346	1.378.489	23	2.230.564	611.809			36	7.841.581	2.613.861		
ПРОБЕК	251	29.125.874	115.937	246	28.286.529	114.874	3	318.652	87.401			3	653.465	217.822		

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	251	33.672.018	134.151	248	32.888.939	132.617						3	783.079	261.026		
II	251	31.169.536	124.181	248	30.454.998	122.802						3	714.538	238.179		
III	251	31.084.991	123.845	248	30.346.208	122.364						3	738.783	246.261		
IV	250	33.886.298	135.545	247	33.115.772	134.072						3	770.526	256.842		
V	251	33.784.582	134.600	247	32.995.766	133.586	1	6.914	6.914			3	781.902	260.634		
VI	253	31.516.025	124.569	250	30.788.124	123.152						3	727.901	242.634		
VII	252	33.686.308	133.676	247	32.654.602	132.205	2	228.757	114.378			3	802.949	267.650		
VIII	253	31.160.555	123.164	246	30.047.759	122.145	4	417.741	104.435			3	695.055	231.685		
IX	252	35.614.267	141.326	245	34.401.408	140.414	4	478.771	119.693			3	734.088	244.696		
X	251	36.631.496	145.942	244	35.325.855	144.778	4	500.534	125.133			3	805.107	268.369		
XI	250	33.801.155	135.205	243	32.641.760	134.328	4	435.244	108.811			3	724.151	241.384		
XII	250	36.454.099	145.816	243	35.202.063	144.864	4	500.534	125.133			3	751.502	250.501		
УКУПНО	3.015	402.461.330	1.602.021	2.956	390.363.254	1.587.327	23	2.568.495	704.497			36	9.029.581	3.009.862		
ПРОСЕК	251	33.538.444	133.502	246	32.571.938	132.277	3	366.928	100.642			3	752.465	250.822		

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	73.903	54.306	92.990	68.295
	Највиша зарада	206.030	146.927	222.512	158.823
Пословодство	Најнижа зарада	142.245	101.803	153.625	110.832
	Највиша зарада	257.620	183.092	278.230	197.880

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до 31.05.2025. године - Бруто 1**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	251	29.241.874	116.501	248	28.561.823	115.169						3	680.051	226.684		
II	251	27.068.637	107.843	248	26.448.109	106.464						3	620.528	206.843		
III	251	26.995.216	107.551	248	26.353.633	106.265						3	641.583	213.861		
IV	250	29.427.962	117.712	247	28.758.812	116.432						3	669.150	223.050		
V	251	29.339.628	116.891	247	28.654.595	116.148	1	6.004	6.004	3	679.029	226.344				
VI																
VII																
VIII																
IX																
X																
XI																
XII																
УКУПНО	1.254	142.073.317	566.498	1.238	138.776.972	560.478	1	6.004	6.004	15	3.290.341	1.096.782				
ПРОСЕК	251	28.414.663	113.300	248	27.755.394	112.096	0	1.201	1.201	3	658.068	219.356				

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до 31.05.2025. године - Бруто 2**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	251	33.672.018	134.151	248	32.888.939	132.617						3	783.079	261.026		
II	251	31.169.536	124.181	248	30.454.998	122.802						3	714.538	238.179		
III	251	31.084.991	123.845	248	30.346.208	122.364						3	738.783	246.261		
IV	250	33.886.298	135.545	247	33.115.772	134.072						3	770.526	256.842		
V	251	33.784.582	134.600	247	32.995.766	133.586	1	6.914	6.914	3	781.902	260.634				
VI																
VII																
VIII																
IX																
X																
XI																
XII																
УКУПНО	1.254	163.597.425	652.323	1.238	159.801.683	645.441	1	6.914	6.914	15	3.788.828	1.262.943				
ПРОСЕК	251	32.719.485	130.465	248	31.960.337	129.088	0	1.383	1.383	3	757.766	252.589				

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

у динарима

у динарима

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месећ	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	86.940	36.224	25.358	2	90.940	37.904	26.518	2
II	77.699	32.375	22.662	2	73.999	30.833	21.583	2
III	76.132	31.722	22.205	2	76.132	31.722	22.205	2
IV	79.375	33.073	23.151	2	79.375	33.073	23.151	2
V	87.803	36.585	25.609	2	83.986	34.994	24.496	2
VI	72.257	30.107	21.075	2	75.870	31.612	22.129	2
VII	75.980	31.658	22.161	2	75.980	31.658	22.161	2
VIII	77.726	32.386	22.670	2	74.194	30.914	21.640	2
IX	74.209	30.921	21.644	2	77.743	32.393	22.675	2
X	96.738	40.308	28.215	2	96.738	40.308	28.215	2
XI	86.617	36.091	25.263	2	82.492	34.372	24.060	2
XII	88.631	36.633	25.999	2	92.660	38.298	27.181	2
УКУПНО	980.107	408.083	286.012	24	980.109	408.081	286.014	24
ПРОСЕК	81.676	34.007	23.834	2	81.676	34.007	23.835	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месећ	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	134.167	55.903	39.132	2	140.340	58.494	40.923	2
II	119.907	49.961	34.973	2	114.196	47.582	33.307	2
III	117.487	48.953	34.267	2	117.488	48.954	34.267	2
IV	122.493	51.039	35.727	2	122.493	51.039	35.727	2
V	135.498	56.458	39.520	2	129.608	54.004	37.802	2
VI	111.508	46.462	32.523	2	117.082	48.784	34.149	2
VII	117.251	48.855	34.198	2	117.253	48.855	34.199	2
VIII	119.949	49.979	34.985	2	114.495	47.707	33.394	2
IX	114.521	47.717	33.402	2	119.974	49.990	34.992	2
X	149.287	62.203	43.542	2	149.288	62.204	43.542	2
XI	133.668	55.696	38.986	2	127.304	53.044	37.130	2
XII	136.777	56.533	40.122	2	142.992	59.102	41.945	2
УКУПНО	1.512.513	629.759	441.377	24	1.512.513	629.759	441.377	24
ПРОСЕК	126.043	52.480	36.781	2	126.043	52.480	36.781	2



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (бросе репос)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата	
Банка Ингеза	Дугорочни кредит	евро	не	122.924	14.378.297	2023	54	6	11.12.2023.	7,41	12	4.206.287	939.576	86.946
Банка Ингеза	крат.кредит- дозвољени минус	дин	не	-	-	2024	12	-	17.12.2024.	9,5	-	10.000.000	-	-
Поштанска штедионица	Дугорочни кредит	дин	не	-	-	2025	60	3	17.08.2025.	6,8	12	6.754.386	3.670.903	599.492
		Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност		122.924	14.378.297							20.962.673	4.610.879	686.438
		од чега за капиталне пројекте		122.924	14.378.297									599.492
														86.946

Предузеће има у плану да у току 2025. године аплимира за набавку машине која врши подбушивање. У моменту израде предузеће нема података о могућој камати.

Прилог 14.

Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	10.169.899
-	-
70.245.614	70.245.614
80.415.513	80.415.513
70246614	70246614
10.169.899	10.169.899

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1	Електрична енергија	59.636.400	16.250.000	32.500.000	48.750.000	65.000.000
2	Гориво	26.386.940	8.750.000	17.500.000	26.250.000	35.000.000
3	Уље и мазиво	1.529.910	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
4	ХТЗ опрема	917.410	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
5	Ауто гуме	904.750	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
6	Водоводни и канализациони материјал	16.207.422	7.250.000	14.500.000	21.750.000	29.000.000
7	Грађевински материјал	3.228.915	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
8	Дубинске пумпе	3.647.587	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
9	Готов бетон и производи од бетона	533.200	150.000	300.000	450.000	600.000
10	Електроматеријал	826.336	225.000	450.000	675.000	900.000
11	Канцелариски материјал	980.000	247.500	495.000	742.500	990.000
12	Камени агрегат	0	247.500	495.000	742.500	990.000
13	Резервни делови - теретни програм	937.650	247.500	495.000	742.500	990.000
14	Резервни делови - путнички програм	249.640	125.000	250.000	375.000	500.000
15	Хидраулична црева	644.710	175.000	350.000	525.000	700.000
16	Средства за одржавање хигијене	133.550	50.000	100.000	150.000	200.000
17	Уградња и сервис клима	131.000	50.000	100.000	150.000	200.000
18	Штампани материјал	803.770	247.500	495.000	742.500	990.000
19	Хлор	975.000	247.500	495.000	742.500	990.000
20	Лабораторијски реагенси	107.000	50.000	100.000	150.000	200.000
21	Брезови денчићи	603.100	175.000	350.000	525.000	700.000
22	PVC канте за смеће	799.400	247.500	495.000	742.500	990.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>120.183.690</b>	<b>39.110.000</b>	<b>78.220.000</b>	<b>117.330.000</b>	<b>156.440.000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Сервис пумпи	1.362.414	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
2	Осигурање	1.003.660	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
3	Сервис и ремонт возила	11.584.261	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
4	Подбушивање	3.864.710	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
5	Кошење сеоских гробља	3.571.600	1.625.000	3.250.000	4.875.000	6.500.000
6	Коришћења булдожера	11.584.261	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
7	Ангажовање лиценцираног лица за безбедност и здрас.заштиту на раду и израда потребних аката	0	247.500	495.000	742.500	990.000
8	Браварско-варилачке услуге	660.000	247.500	495.000	742.500	990.000
9	Одржавање интернет мреже	790.000	247.500	495.000	742.500	990.000
10	Корпа за висинске радове	280.000	247.500	495.000	742.500	990.000
11	Изградња усека	600.000	247.500	495.000	742.500	990.000
12	Сервис и замена рачунара	940.000	247.500	495.000	742.500	990.000
13	Чишћење банкина и кошење шибља	0	247.500	495.000	742.500	990.000
15	Утовар и истовар материјала	0	247.500	495.000	742.500	990.000
16	Лимарски радови	780.800	247.500	495.000	742.500	990.000
17	Сервис хлорни боца	960.000	247.500	495.000	742.500	990.000
18	Сервис лабараторских апарата	350.000	125.000	250.000	375.000	500.000
19	Сервис центрифугалних пумпи	0	247.500	495.000	742.500	990.000
20	Сервис ситне механизације	600.000	175.000	350.000	525.000	700.000
21	Чишћење снега	641.050	247.500	495.000	742.500	990.000
22	Закуп пословног простора	123.000	50.000	100.000	150.000	200.000
23	Ревизија финансијских извештаја	280.000	0	300.000	300.000	300.000

24	GPRS - Праћење возила	460.000	125.000	250.000	375.000	500.000
25	Саветодавне услуге из области јавних набавки	0	247.500	495.000	742.500	990.000
26	Закуп смећарки	0	0	0	9.000.000	18.000.000
...						
Укупно услуге:		40.435.756	11.817.500	23.935.000	44.752.500	65.570.000
<b>Радови</b>						
1	Одржавању атарских путева каменим агрегатом	0	0	0	25.000.000	25.000.000
2						
...						
Укупно радови:		0	0	0	25.000.000	25.000.000
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>160.619.446</b>	<b>50.927.500</b>	<b>102.155.000</b>	<b>187.082.500</b>	<b>247.010.000</b>

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година	
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.			
1	Изградња водоводна и канализациона мрежа, реконструкција постојеће водоводне мреже	2025	2025	50.000	0	Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	12.500	25.000	37.500	50.000				
						Остало	50.000							
						Укупно:	50.000	25.000	37.500	50.000				
2						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:								
3						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:								
4						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:								
5						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:								
Укупно инвестиције				50.000	0		50.000	25.000	37.500	50.000	0	0		

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	200.000	30.000	50.000	100.000	150.000	200.000
3.	Хуманитарне активности	40.000	0	10.000	20.000	30.000	40.000
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1.400.000	1.350.860	350.000	700.000	1.050.000	1.400.000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						